



## Protokoll

Demokratisches Krankenhaus 10.02.2026

### 1. Bericht zum Stand der Dinge

Beim letzten Treffen wurde angeregt, eine Reihe von Zoom-Veranstaltungen (weil niederschwelliger) zu Themen wie Bedarfsplanung, Organisationsformen etc. durchzuführen. Hierzu hat es bislang mit Kolleg:innen aus dem Umfeld des GeKo gegeben. Ein gemeinsamer Termin zur Bedarfsplanung im ambulanten Bereich ist aber nicht zustande gekommen.

Zum Thema Gesundheitsplanung in der DDR wurde auf Vermittlung der Forschungsstelle DDR mit Gen. Heinrich Niemann Kontakt aufgenommen. Gen. Anita Tack möchte sich ebenfalls beteiligen. Zunächst soll ein formloser Termin vereinbart werden um mit diesen und anderen Kolleginnen mit Erfahrung aus dem Gesundheitswesen der DDR einen Arbeitsplan zu machen.

Die VA der RLS wird krankheitsbedingt verschoben, ein neuer Termin steht noch nicht fest.

### 2. Fortführung der Diskussion vom 14. Oktober

Folgender Konfliktlinien und Problemfelder, die für die Aufbauorganisation eines bedarfsorientiert arbeitenden Krankenhauses von Bedeutung sind, wurden identifiziert:

Fachliche Spezifik – Interdisziplinarität

Abteilungsbezogene Versorgung – Versorgung entlang von Organsystemen

Abrechnungslogiken ausserhalb des KH – Effiziente Versorgung innerhalb des KH

Mitbestimmung auf verschiedenen Organisationsebenen – Schlanke

Entscheidungsstrukturen – Subsidiarität

Transparenz – Vertraulichkeit

Wissenschaftlichkeit – Individualität

Organisation von Medizin – Betrieb und Erhalt der Organisation

Kritik und Rechenschaftlichkeit – „Betriebsgeheimnis“

Die fehlende Nachhaltigkeit der gegenwärtigen Situation, abgebildet an Motivationsverlust und Personalfuktuation, Teilzeitarbeit etc. wird erwähnt „keiner hat mehr Bock, alle wollen nur noch schnell nach Hause“. Sinnzerstörung durch zielfremde Steuerung.

Bis zum nächsten Treffen sollen eine Übersicht über Krankenhausorganisation und ein prototypisches Inhaltsverzeichnis zugehöriger Managementthemen als Diskussionsgrundlage hergestellt werden.



# Demokratisches Krankenhaus



## 3. Nächstes Treffen etc.

Das nächste Treffen soll am 10.3.2026 stattfinden.